

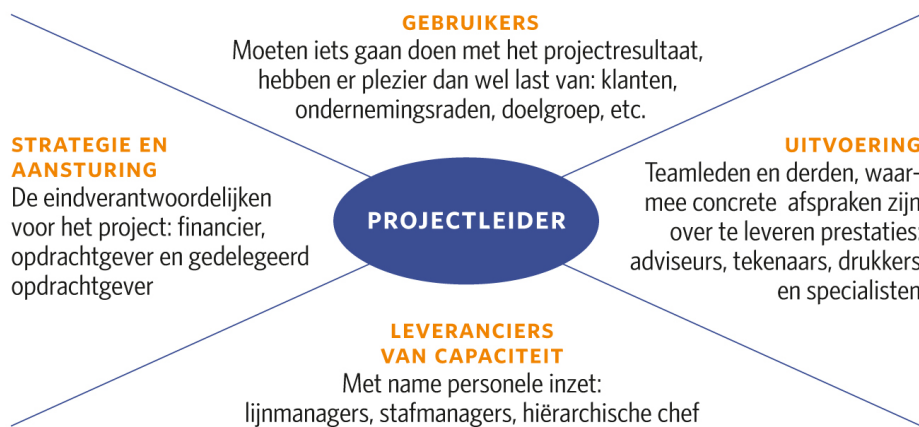


## Krachtenveldanalyse

De krachtenveldanalyse is een vorm van risicoanalyse voor een project waarbij de informatiebron van de risico's vooral ligt in (groepen) personen en hun belangen - en dus minder in inhoudelijke afwegingen en zakelijke onheil. Als facilitator heb je hier lang niet in iedere PSU mee te maken. Er zijn allerlei werkvormen op te bedenken, van een fysieke opstelling tot het maken van een gezamenlijke tekening. Het is nuttig om ter voorbereiding hierop de basiswerkvorm van PMC goed te kennen.

1. Teken op een vel de lijnen van de projectkaart

Deel het vel in vier kwadranten (zie de figuur hieronder).



2. Maak een lijst met alle betrokkenen bij het project of programma

Betrokkenen kunnen vanuit diverse rollen betrokken zijn. Gebruik de onderstaande kaart eventueel als inspiratiebron.

Tip: probeer zoveel mogelijk de namen van de betrokkenen te gebruiken, in plaats van de 'partij' of het organisatieonderdeel.

3. Onderzoek de houding en gedrag van de betrokkenen

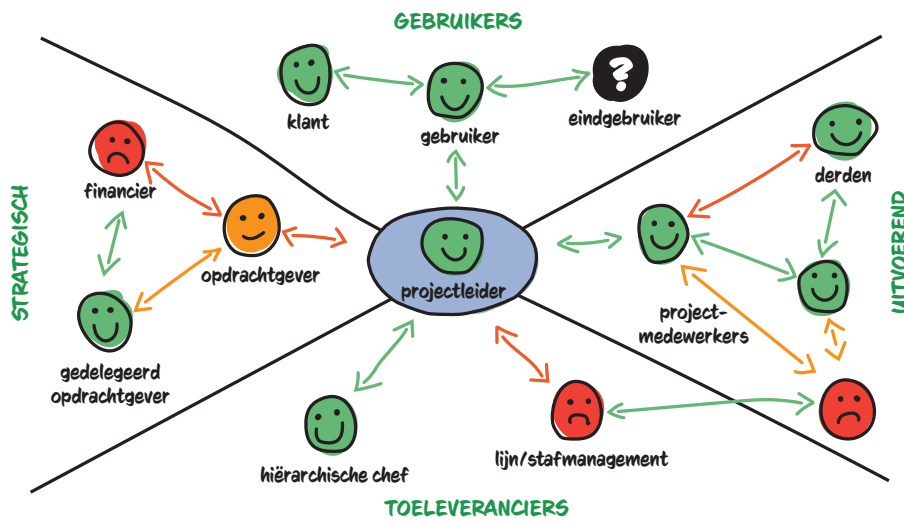
Geef middels een kleur en een 😊 weer hoe je / jullie de houding van de betrokkene ervaren ten opzichte van jullie project of programma:

- **Groen:** positieve betrokken houding
- **Oranje:** ambivalent of neutraal
- **Rood:** negatief of zelfs tegenwerkend
- **Zwart:** onbekend

4. Plaats de betrokkenen op de projectkaart

Let op: betrokkenen kunnen op meerdere vlakken een rol hebben (meerdere petten) en soms zelfs een andere houding hebben t.o.v. het project, afhankelijk van de pet die ze opzetten.

Tip: je kan aangeven hoe belangrijk de betrokkenen zijn voor het project, door ze dichterbij het midden te plaatsen. Hoe verder weg van het midden hoe minder belangrijk.



5. Geef de relaties tussen de betrokkenen weer

Trek lijnen tussen de belangrijkste relaties in het krachtenveld. Geef daarbij aan hoe de relatie is:

- **Groen:** positieve goede relatie
- **Oranje:** enige spanning op de relatie
- **Rood:** spanningen tussen deze personen
- **Zwart:** onbekend

6. Identificeer de risico's

Bedenk en bespreek welke risico's je waarneemt in het krachtenveld.

Let op: ook vraagtekens in een krachtenveld kunnen een risico vormen.

7. Maak een plan

Bedenk en bespreek wat je met deze risico's kan doen om ze te vermijden, verminderen of over te dragen.

Tip: zorg dat je een concrete acties formuleert en een eigenaar aanwijst.